

# 企業再生の成功率を高める豊富なスポンサー・ネットワーク

GCAサヴィアングループは独立系M&A専門プロフェッショナルファームです。

キャッシュがあと2カ月でショートする——。リーマン・ショック後の企業再生の現場では緊急を要する案件が増えた。非常事態に社内が動揺している間にも本業の収益力は刻々と低下していく。

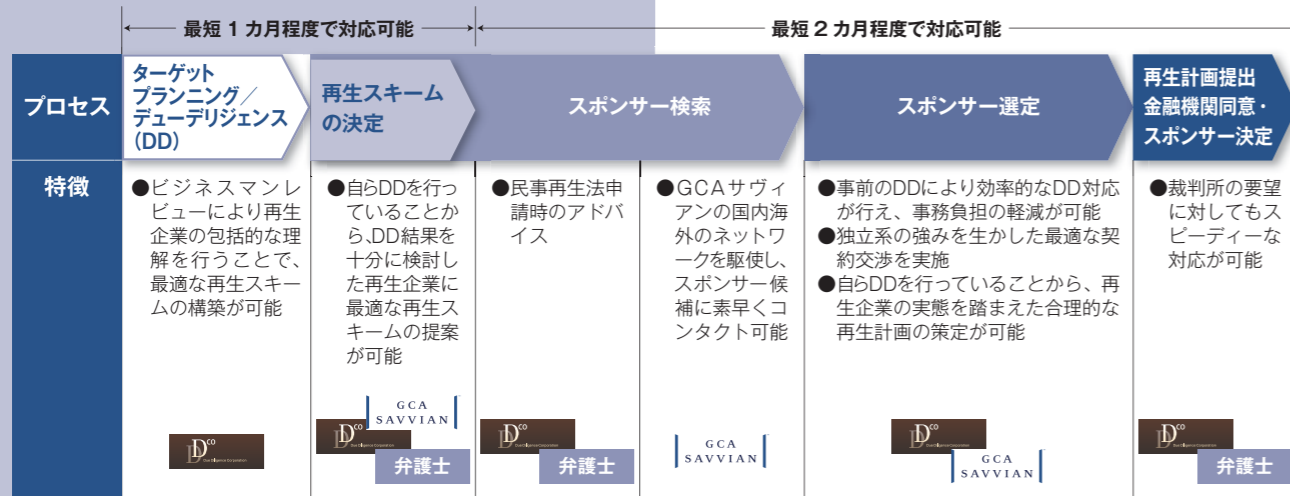
M&Aを活用した企業再生で重要なのは、経営課題の的確な把握と立案した計画の確実な実行だ。実際の作業としては、前者は業界動向まで含めた多角的なデューデリジェンス、後者は再生シナリオを人的・資金的に支援するスポンサー探しとなる。再生案件におけるM&Aアドバイザリーファームには、この2点をスピーディーに実行する能力が求められる。

## 「一貫通貫」型の再生支援サービス

GCAサヴィアングループには、事前調査専門の株式会社デューデリジェンスやスポンサー探しを主要業務とするGCAサヴィアン株式会社、M&A実行のプロ集団であるGCAアドバイザリー株式会社など、企業再生の専門組織が複数存在している。2009年初頭、同グループは企業再生現場の緊迫度の高まりを受け、組織横断型の「企業力再生支援チーム」を結成。経験豊富な約50人のメンバーが、調査・分析からスポンサーの決定まで、「一貫通貫」型の再生支援サービスを提供している。

## 企業力再生支援チームのサービス事例

デューデリジェンスの段階から案件に深くコミットすることでワンストップのサービスが提供でき、効果的かつスピーディーな再生が可能となる



「私たちの役割は、企業の本源的な価値を再定義し、その価値を最も生かすことができる再生シナリオを迅速に立案・実行することです」(GCAアドバイザリー代表取締役の加藤裕康)

破たんした地方のエネルギー関連企業のケースでは強固な顧客基盤に注目。それをフル活用した再生シナリオをまとめ、債権者やスポンサー候補などの間を調整した結果、予想外の高い企業価値が認められ、無事、再生への一歩を踏み出した。

「企業の主要拠点に足を運び、経営陣や社員、地元金融機関などと積極的に情報交換することで、決算数字に表れていない強みが見える場合があります。地に足の着いたデューデリジェンスとスポンサー探しの同時進行は、同じグループ企業同士だからこそスムーズに実現するのです」(デューデリジェンス代表取締役の田中康之)

## 国境を越えたスポンサー探し

M&Aによる企業再生では、新しい提携先や資金パートナーといったスポンサーの確保がカギを握る。しかし、景気低迷の影響で支援企業やファンドの数・意欲は低下している。

「GCAサヴィアングループは、どの金融機関にも属さない独立系のM&Aアドバイザリーファームで



(写真左から) GCAサヴィアン株式会社ディレクターの光澤利幸、GCAアドバイザリー株式会社エグゼクティブディレクターの高橋元、株式会社デューデリジェンス代表取締役の田中康之、GCAアドバイザリー株式会社代表取締役の加藤裕康

す。大口債権者や大株主などの意向に縛られることがないため、利益相反のない状況下で再生シナリオを立案したり、広い視点でのスポンサー探しが可能です」(GCAアドバイザリーエグゼクティブディレクターの高橋元)

日本企業の再生だからといってスポンサーも日本企業とは限らない。国内市場では一世代前の技術でも、海外では非常にニーズが高いという事例は幅広い業種で見られる。今やスポンサー探しは国境を越えたネットワークが必要な時代なのだ。

GCAサヴィアングループは米、英、インドに拠点を構えているほか、世界中のM&Aアドバイザリー

ファームと交流がある。案件によっては海外のスポンサー候補に声をかけ、グローバル規模の再生スキームの進行をリードする。

「地方の企業でも、海外まで視野を広げると再生シナリオに適したスポンサーが見つかる可能性があります。企業再生の成功率を高めるスポンサーの選択肢の豊富さは、私たちの強みの一つです」(GCAサヴィアンディレクターの光澤利幸)

スポンサーをパートナー役として組織に新しい力を注入するM&A。GCAサヴィアングループでは、次世代を担う若い人たちに新しい活躍の場を提供するM&A型の企業再生に取り組んでいる。

**GCAサヴィアングループ株式会社**  
〒100-6230 東京都千代田区丸の内1-11-1  
パシフィックセンチュリープレイス丸の内30階  
電話: 03-6212-7100 E-mail: info@gcakk.com  
http://www.gcasavvian.com/



株式会社デューデリジェンス (DCo) はデューデリジェンスをコアとしたGCAサヴィアングループのプロフェッショナル集団です。GCAサヴィアングループは事業再生にフォーカスしたサービスラインを提供する「企業力再生支援チーム」をグループ内に立ち上げております。企業力再生支援チームはGCAサヴィアン、GCAアドバイザリー、デューデリジェンスの有する各機能を活用して包括的なアドバイザリーを行うことにより一連の再生業務を迅速かつ効率的に進めます。